

工程師的系統訓練

研發專案管理工程師全解析

●● 課程介紹：

研發人員常常太過專注在技術突破，而忽略了形成專案的其他介面，其實工程師除了具備技術能力，更需要一套**有系統的管理語言**，方便內部團隊控管與溝通。本課程以執行專案的各流程為核心架構，引導學員學習系統化思考及設計解決方案，將所學管理工具應用在專案流程中，協助提高同仁整體專案管理技能的正確觀念。

●● 課程特色

1. 本課程**以執行專案各流程為核心架構**，易與企業現行模式接軌，建構團隊管理共同語言。
2. 本課程講師多年專案輔導經驗，講解過程帶**實際案例**，使學員容易理解
3. 本課程搭配**小組實作演練**，強化學員學習成效。

●● 課程對象

研發工程師、專案經理、專案團隊、及對研發專案管理有興趣者。

●● 講師簡介

裴講師

- 學歷：臺大機械系學士，美國南加大電腦工程碩士
- 現職：中華亞太智慧物聯發展協會創會理事長，昱創企管顧問有限公司總經理
- 授課專業與經歷：AIoT 綠色數位轉型顧問，曾任職於阿爾卡特、甲尚科技、台灣大哥大、仁寶及神達電等大型企業，具備 16 年網路平台、物聯網產品研發經驗，也因其任職背景和興趣，長期專研物聯網與互聯網、專案管理、精實管理等領域，輔導關於「AIOT 產品/服務策略」、「工業 4.0 升級」、「碳盤查」、「能源管理」、「循環經濟」等綠色數位轉型議題，對象包括

中華郵政、全家便利商店、好食好事農業加速器、中小企業總會、新北市工業會、台灣康健雜誌、Asus Care、神經元科技、亞司媒體等單位。

課程大綱

第一天	
課程主題	課程大綱
新產品開發流程	<ul style="list-style-type: none"> ● 新產品開發流程簡介 ● Stage-Gate 流程
專案和專案管理的概念	<ul style="list-style-type: none"> ● 專案 ● 專案管理 ● 整合式產品開發流程 ● 專案評估
專案組建	<ul style="list-style-type: none"> ● 專案可行性評估 ● 專案的組織形式 ● 專案團隊 ● 專案團隊的創建與發展 ● 專案利害關係人 ● 專案經理的角色與職責 ● 專案經理的技巧與能力 <p>(小組演練：產品專案設定與 QFD)</p>
專案計畫制定	<ul style="list-style-type: none"> ● 專案目標 ● 專案啟始 ● 專案範疇定義 ● 工作分解技巧 ● 任務時間的估計與計算 ● 相依關係 & PERT & GANTT <p>(小組演練：甘特圖)</p>
專案計畫控制	<ul style="list-style-type: none"> ● 產品計畫與資源計畫

- 計畫監控
 - 製造或購買決策
 - 專案控制
 - 風險管理
- (小組演練：風險管理)

智慧財產權

- 保密管理
- 合約中的法律意識
- 文檔管理

第二天

課程主題

課程大綱

溝通管理

- 識別關係人
 - 規劃溝通
- (小組演練：溝通計畫)
- 發佈訊息
 - 管理關係人期望
 - 報告績效
 - 跨部門溝通
- (小組演練：角色扮演溝通練習)

品質管理

- 階段評審
- 產品鑒定
- 可靠性管理
- 可維修性
- 如何在設計中構建品質

成本管理

- 成本的概念
- 專案預算
- 專案核算
- 專案直接成本與間接成本
- 設計中構建成本

專案人力資源管理

- 人員訓練
- 績效考評

專案撤案流程與結案

- 專案撤案流程
- 結案流程

遊戲

- 模擬工廠

結論

- 結論
- Q&A

註 1：因應天候或不可抗力因素，主辦單位保有調整議程之權利。

●● 價格

報名方案	費用	說明
原價(含稅、午餐、講義)	12,600 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播
課前 3 週報名(早鳥優惠)	11,400 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播
3 人以上團體報名(同公司 3 人以上)	10,800 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播

註 1：報名各方案可選擇

註 2：線上授課，線上授課會提前寄送課程講義，安排課前測試，於課程當天同步直播，本同步數位課程無補課機制。

●● 開課資訊：

【主辦單位】：財團法人福琳工商發展基金會、工業技術研究院 產業學院

【上課日期】：2023 年 11 月 22 日、11 月 23 日，09:00~17:00 ;每天 7 小時，共計 14 小時。

【上課地點】：工研院 產業學院 台北學習中心+Webex 線上直播 **(實際上課教室請依據上課通知函為準!)**

【招生人數】：本班預計 20 人為原則，依報名及繳費完成之順序額滿為止。(預計 10 人即開課)

【課程費用】：課程學費、講義(實體供 2 日午餐、線上供國內郵寄服務)

【培訓證書】：參加本課程之學員，研習期滿，出席率超過 80%(含)以上，即可獲得工研院頒發的培訓證書。

【報名方式】：線上報名

【課程洽詢】：02-2370-1111#312 謝小姐、陳小姐

【繳費方式】：確定開班再付款，報名時選擇信用卡線上繳費或 ATM 轉帳

【退費標準】：請於開課前三日以傳真或 email 告知主辦單位，並電話確認申請退費事宜。若未於期限內申請退費，則不得於任何因素要求退費，惟可轉讓與其他人參訓。

🍯 貼心提醒：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
3. 報名時請註明欲開立發票完整抬頭，以利開立收據；**未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換發票之要求，課程開始當天不得以任何因素要求退費。**
4. 為尊重講師之智慧財產權，恕無法提供課程講義電子檔。



※注意事項※為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri535662@itri.org.tw 謝小姐收】

研發專案管理工程師全解析						
公司全銜					統一編號	
發票地址					發票方式	<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)	
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名): 繳費方式選「信用卡」, 直到顯示「您已完成報名手續」為止, 才確實完成繳費。 <input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名): 繳費方式選擇「ATM 轉帳」者, 系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」, 但此帳號只提供本課程轉帳使用!! 轉帳後, 寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 銀行匯款: 土地銀行 工研院分行, 帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼: 005)。戶名「財團法人工業技術研究院」, 請填具「報名表」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 即期支票: 抬頭「財團法人工業技術研究院」, 郵寄至: 106 台北市大安區復興南路二段 237 號 4 樓謝小姐收。						總計 課程費用 \$ _____



歡迎您來電索取課程簡章，服務熱線02-2370-1111。工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨